

# 华为中国生态之行2020·武汉峰会

—— 追回失去的时间 ——

# 新应用、新技术助力县域医共体 整合服务能力提升

华为医疗行业高级解决方案经理 刘青荣

## 县域医共体是医联体模式之一、医联体是落实分级诊疗的实现形式

### 「总理说」

“医联体是一项重大民生改革举措，中医讲“通则不痛”，我们就是要通过医联体让优质医疗资源上下贯通，提升基层医疗服务能力，破解群众看病之“痛”。

-2017年4月20日总理在山东考察时说

“医联体建设”写入2017年政府工作报告，以2017年为节点，分两个阶段推进：

**2017年：**全国范围内，结合着区域特点，全面启动多种形式的医联体试点。

**2020年：**在总结试点经验的基础上，全面推进医联体建设，形成较为完善的医联体体系和服务。



目前我国主要有四种模式的医联体，在**城市**里主要组建医疗集团，在**区县**主要组建医联体/医共体；在**边远贫困区域**则建立远程医疗协助网；**跨区域**范围则重点组建专科联盟。



## 提升县域医疗水平是实现分级诊疗落地的关键

**县域医共体**：县域医共体作为医联体四大模式之一，探索实施以县级医院为龙头、乡镇卫生院为枢纽、村卫生室为基础的县乡村一体化管理，构建三级联动的县域医疗服务体系。力争到2020年底，县域就诊率达到90%，县域内基层就诊率达到65%左右。县域医共体是县乡村三级医疗机构之间人、财、物管理将逐步统一起来，互相形成纽带关系紧密相连。

### 县域医疗是我国医疗服务的主战场



县域作为我国的基本行政单位，拥有8亿5千万人口，占全国总人口的61.18%，满足县域群众的基本医疗卫生服务是我国面临的巨大的民生问题。



县域医疗市场包含了公立体系内的县（市）级医院、乡镇卫生院、村卫生室，以及非公体系的民营医院和私人诊所。



县域医疗市场的门急诊人次和住院人次都占到全国总量的半壁江山，与城市医疗的体量相当。

VS.

### 县域卫生事业发展不平衡



卫生资源配置不合理，医疗卫生结构不协调



医疗卫生资源相互独立、各自为政、服务体系碎片化



重医轻防、医防脱节、资源浪费



医疗人才短缺、基层医疗服务能力弱、医疗技术水平不高



医保基金保障不足、医疗费用监管困难



信息化水平低、信息不通、系统分割、集成困难

# 县域医疗现状：信息共享难、服务能力弱、业务协同低、分析决策慢



## 系统效率，功能定位

- 一体化的管理
- 医疗服务同质化
- 业务连续性和协作



## 服务能力、信任度

- 系统性的服务体系
- 提升临床医学诊疗技术
- 建立疑难杂症患者转诊通道
- 对患者全病程管理



## 医保费用、外流

- 减少患者流失
- 总额预付、结余留用
- 超支合理分担
- 合理诊疗、主动控费



## 积极性

- 提高医护人员合法收入、
- 及学习、上升空间
- 提高医务人员积极性

## 业务现状

### 服务能力弱

基层缺乏支持  
县医院专科能力弱

### 业务协同低

上下协同效率低  
医卫协同欠缺

### 管理模式粗

内部人财物不统一  
管理粗放不到位

### 分析决策慢

缺乏分析手段  
无法支持运营决策

### 信息共享难

信息系统碎片化  
数据标准不统一

### 百姓看病累

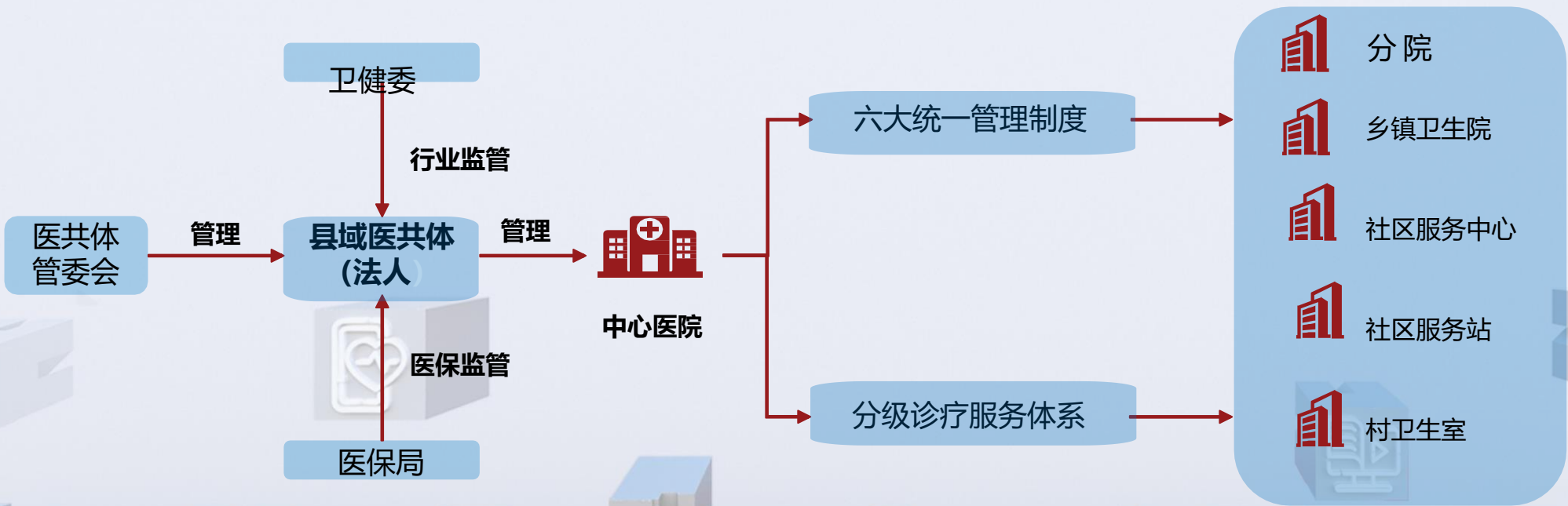
线下就医流程繁琐  
个性化需求难满足

信息贯通  
管理贯通  
业务贯通  
服务贯通

## 县域医共体建设解读和分析：各地共性模式

- **组织架构：**以县级医院为龙头、乡镇卫生院为枢纽、村卫生室为基础的紧密型医疗联合体。
- **内部管理：**行政、人事、财务、服务、信息、药械“六统一”管理。
- **运行机制：**形成服务共同体、责任共同体、利益共同体、管理共同体。

让县乡机构成为“一家人”、让资源调配成为“一盘棋”、让财务管理成为“一本账”。

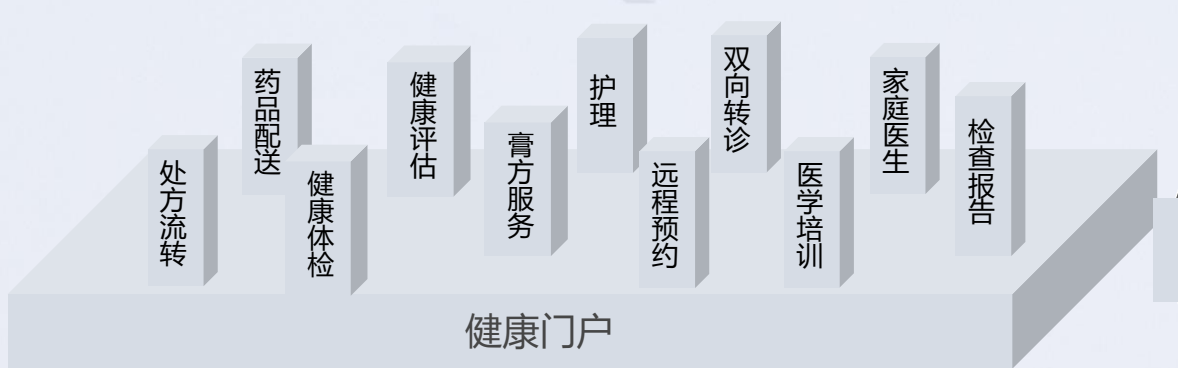


整合县域医疗卫生资源，建设远程诊断中心，构建分工协作、三级联动的分级诊疗服务体系。

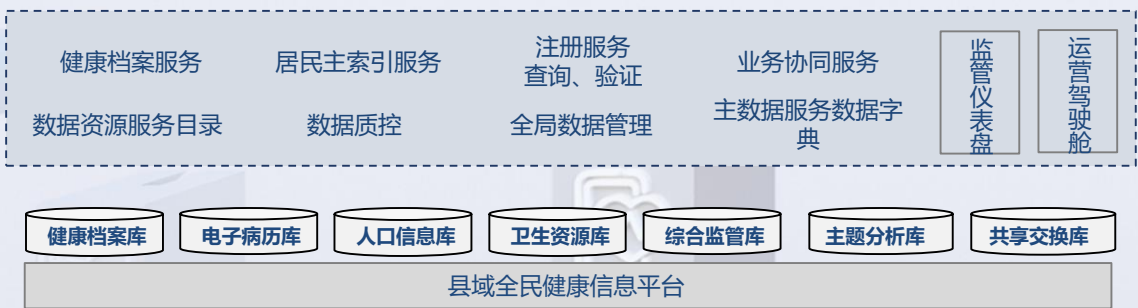


# 县域医共体信息化总体方案架构

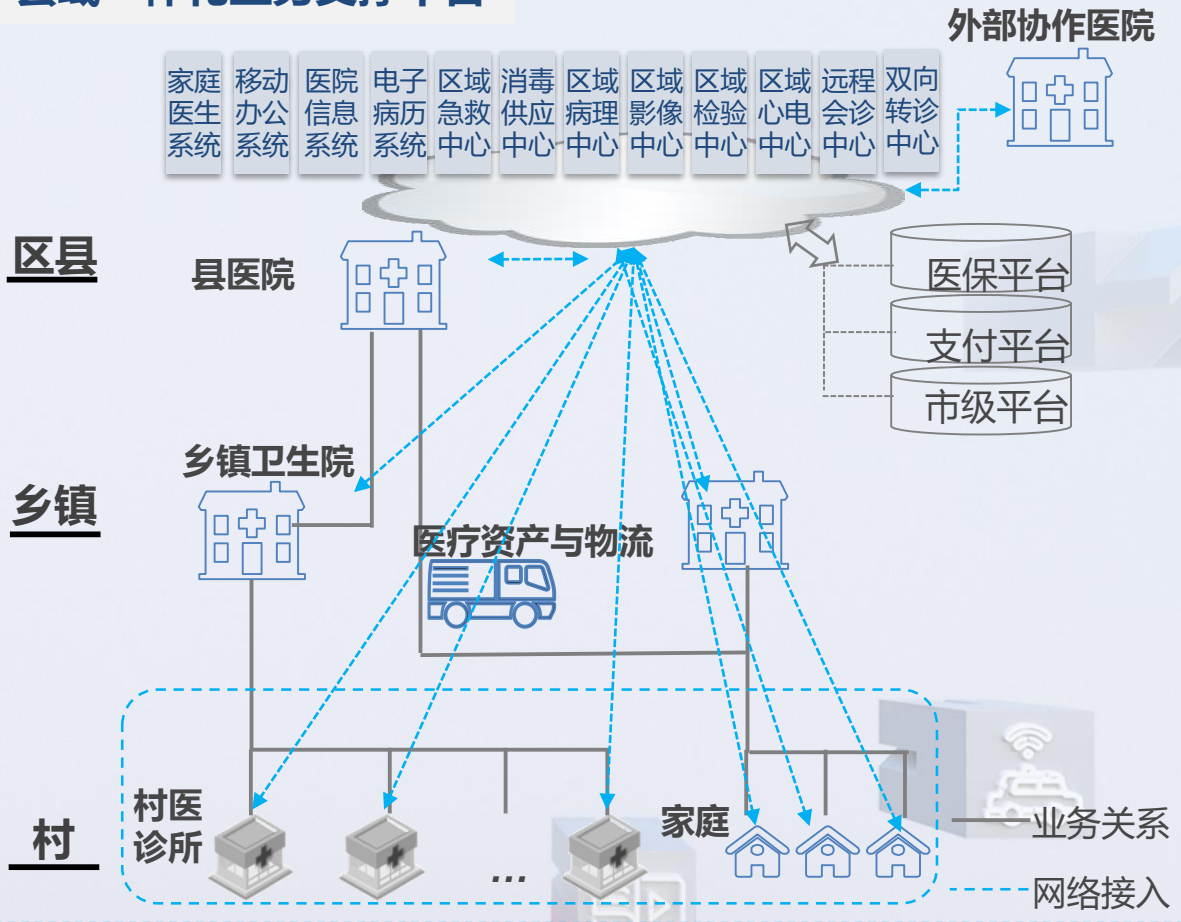
## 互联网+统一县域医疗健康服务



## 全民健康集中业务运营与监管信息系统



## 县域一体化业务支撑平台

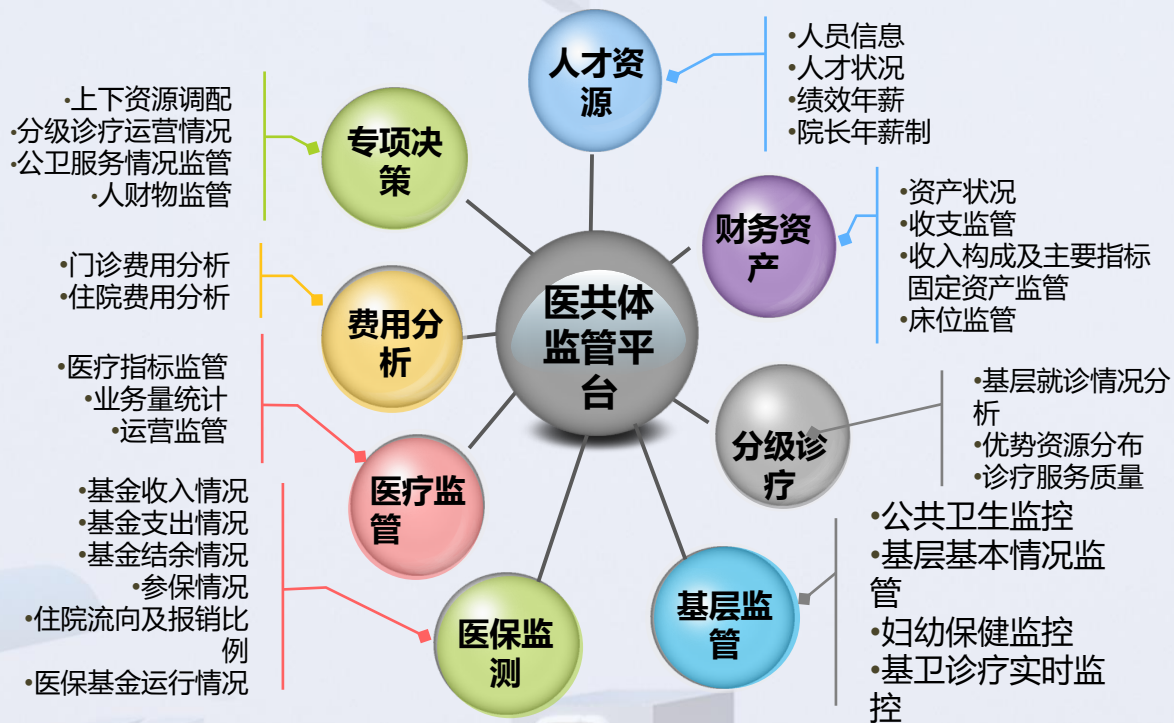


安全体系

集成平台  
大数据平台  
云平台

医疗协作平台

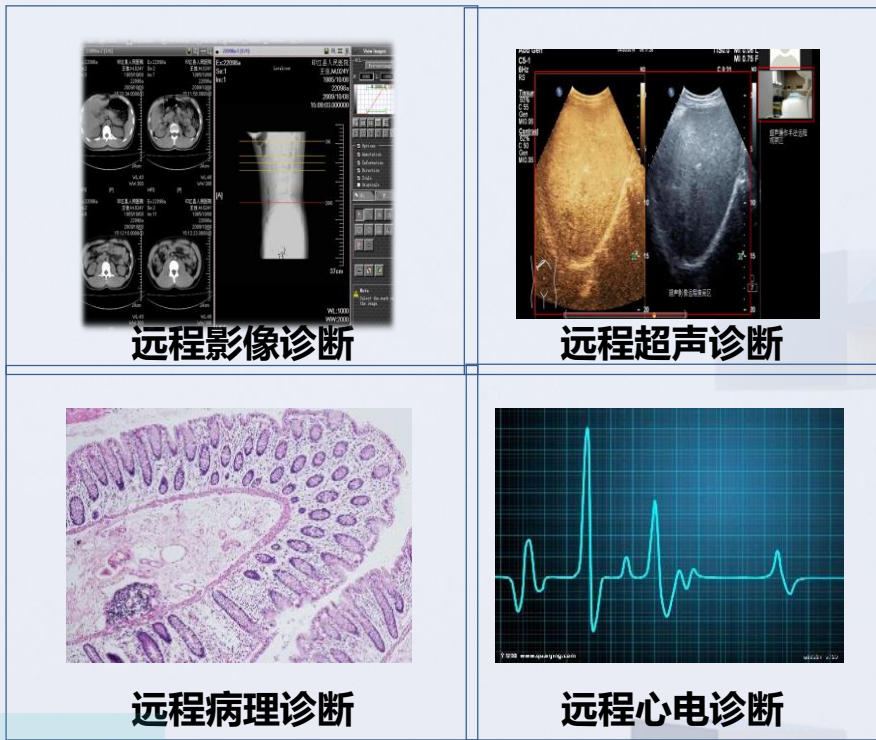
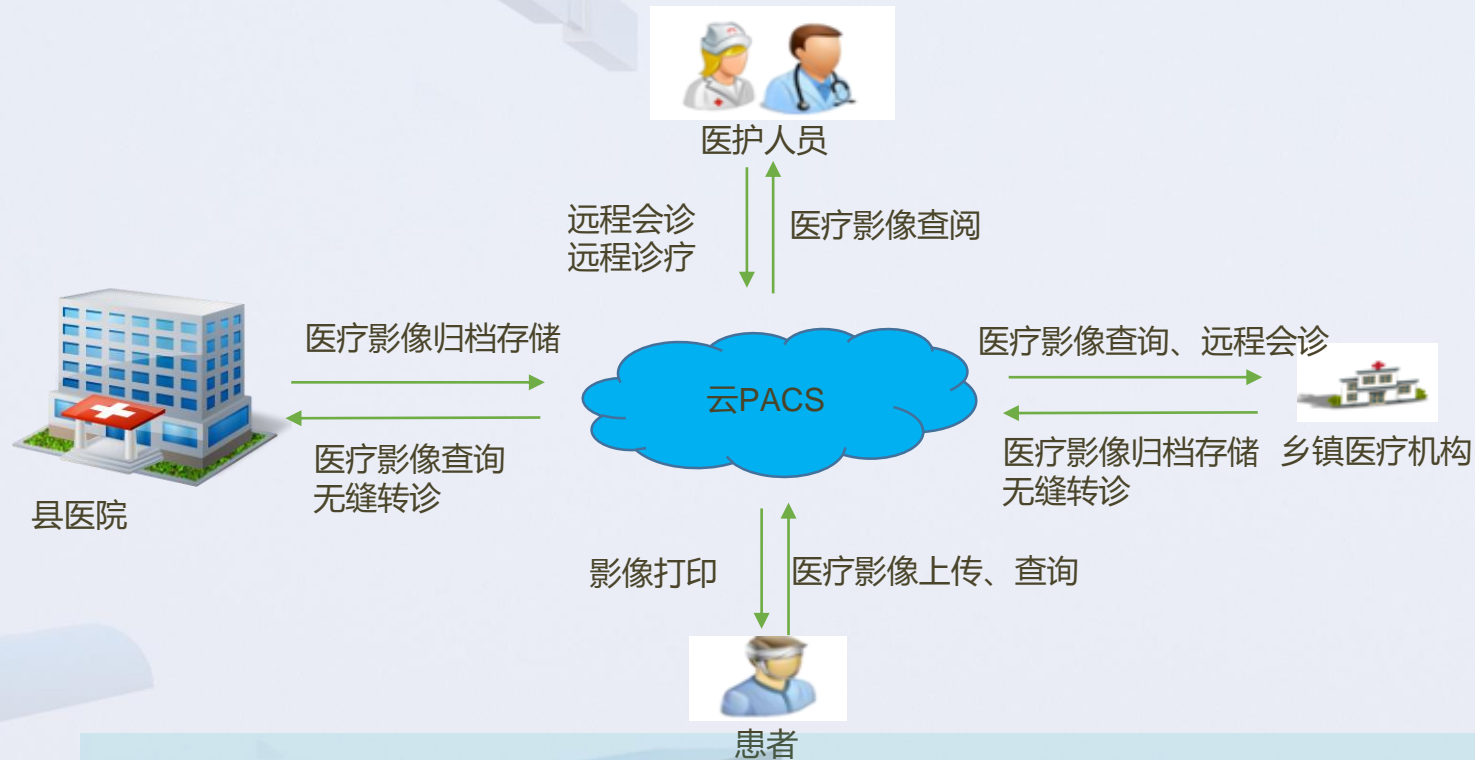
# 运营决策、综合管理：人、财、物等可视、可控、可管



县域医共体主管部门对医共体内医疗机构的医疗服务及人、财、物监督，包括对人才资源、财务财产、基础就诊情况、基础卫生服务监管、医保监管、医疗监管等分析和展示功能。



# 区域远程会诊中心（影像、心电、检验、病理）



- 实现远程专家影像阅片及会诊，提高影像诊断质量；
- 利用AI减少阅片重复工作，提升阅片效率，降低因疲劳等引起的人为阅片错误；
- 实现区域内各级医院双向无缝转诊；
- 减少重复检查费用，进而减少医保开支。



## 互联网+健康门户应用

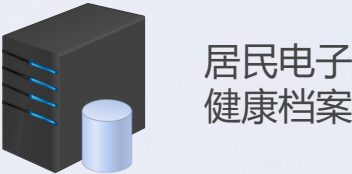
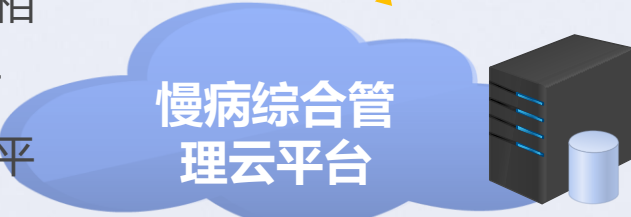
- 方案介绍：基于华为云，为互联网+健康门户应用提供弹性的计算、存储、网络、安全等基础资源服务，方便应用灵活部署、资源弹性扩展、快速上线、统一管理。
- 方案价值：面向医共体域内居民提供便民服务，包括家庭医生签约、就医指南、网上预约挂号、随身健康档案、号源管理、健康测评、药店导航、健康资讯等功能。



# 居民健康、慢病管理：居家监测健康数据、跟踪管理

围绕提升医生的工作效率，减少社区医生二次录入的可能带来的数据有效性的问题，完善健康档案的自动对接录入系统。

- 数据采集自动对接
- 符合国家居民电子健康档案的相关标准《WS/T 448-2014 基于居民健康档案的区域卫生信息平台技术规范》



方便百姓就近检查和慢病的居家跟踪管理。



站点设备



居家设备





# THANKS

